



АССОЦИАЦИЯ
ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ
ТРУБ



ИНТЕРГАЗСЕРТ

система добровольной сертификации

Система сертификации ИНТЕРГАЗСЕРТ – эффективный механизм управления рисками

«Техническое регулирование в ПАО «Газпром».
СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ: механизм обеспечения качества продукции,
работ и услуг инфраструктурных проектов ПАО «Газпром»

Шабалов Иван Павлович
д.т.н., Председатель Координационного Совета
г. Сочи, 17 апреля 2019г.



Общее пространство факторов внешней и внутренней среды



СДЕЛАНО В РОССИИ

Основная инфраструктура Компании № 1



Крупнейшая в мире газотранспортная система:

- протяженность магистральных труб – 172,1 тыс. км
- промышленная трубопроводная система – 400 тыс. км
- газораспределительная сеть – 300 тыс. км

В том числе уникальные:

СМГ Бованенково-Ухта	Ø 1420мм на 11,8 МПа	– 1200 км
Северный поток-1	Ø 1220 мм на 22МПа	– 1224 км
Северный поток-2	Ø 1220 мм на 22 МПа	– 1200 км
Сила Сибири	Ø 1420 мм на 9,8 МПа	– 3000 км
Турецкий поток	Ø 810 мм на 28,45 МПа	– 1213 км

За 2005-2018гг.: свыше 17,5 млн. тонн трубной продукции, для более 11 тыс. км магистральных газопроводов поставлено на объекты строительства Общества.

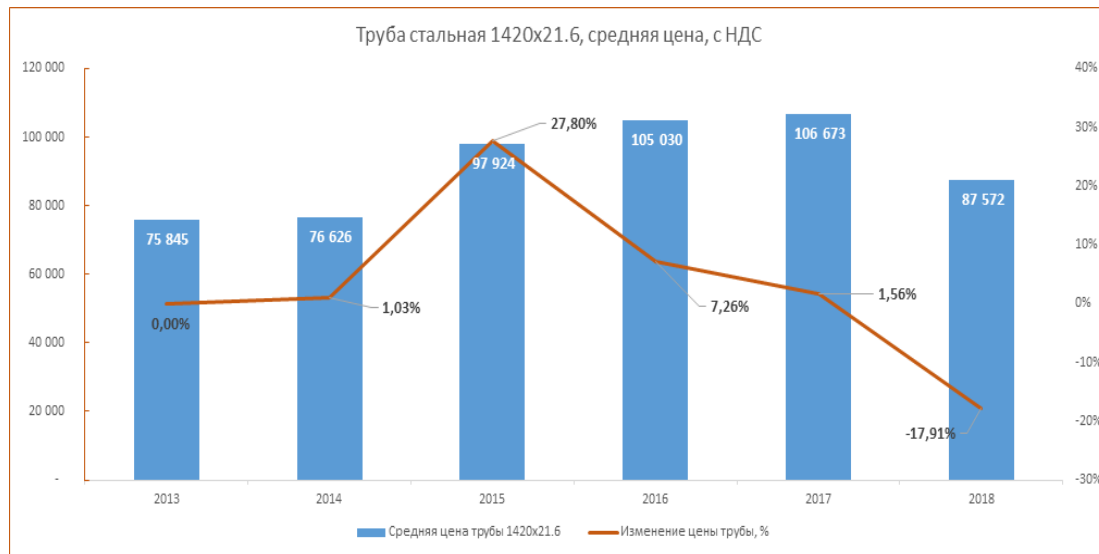
В пиковые годы объем поставок превышал 2,0 млн. тонн. Российские трубки отгружали свыше 280 тыс. тонн в месяц, десяткам получателей (т.е. более 3,3 млн. тонн по году).

100% потребности в ТБД; более 99% в сортаменте нефтяных и добычных труб - обеспечено российскими производителями.

Риски при строительстве и эксплуатации магистральных газопроводов



Динамика изменения цен на ТБД



Статистика причин аварий на магистральных газопроводах (по данным Ростехнадзора)



СТРОИТЕЛЬСТВО

- Соответствие продукции требованиям
- Исполнение условий (сроков) контрактов



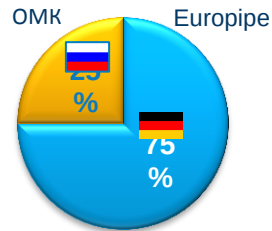
ЭКСПЛУАТАЦИЯ

- Скрытые дефекты из-за отсутствия стабильности качества
- Срыв сроков ввода / снижение надежности

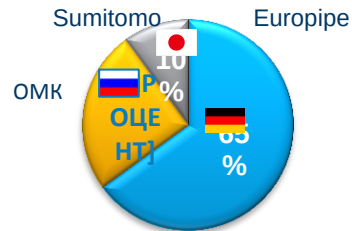
Формирование отраслевой компетенции



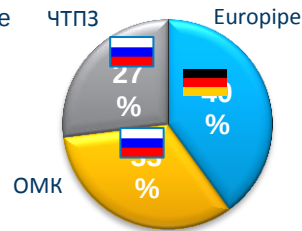
Северный поток-1
(первая очередь)
доля России 25%



Северный поток-1
(вторая очередь)
доля России 25%



Северный поток-2
доля России 60%



SAWL 485 (DNV – OS-F101)

Р раб. 220 атм.

Ø 1219мм х

толщина: 26,8мм; 30,9мм; 34,6мм; 41,0мм

В 2016г., впервые, российское предприятие по производству бетонного покрытия успешно прошло квалификацию для проекта

SAWL 450 (DNV – OS-F101)

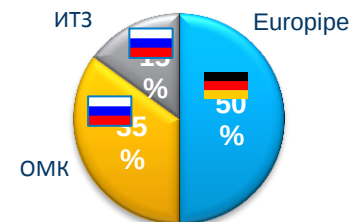
Р раб. 280 атм.

Ø813мм х

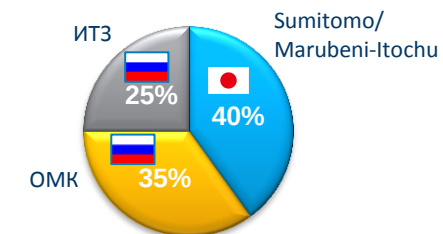
толщина: 39мм



Южный поток
1-я нитка
доля России 50%

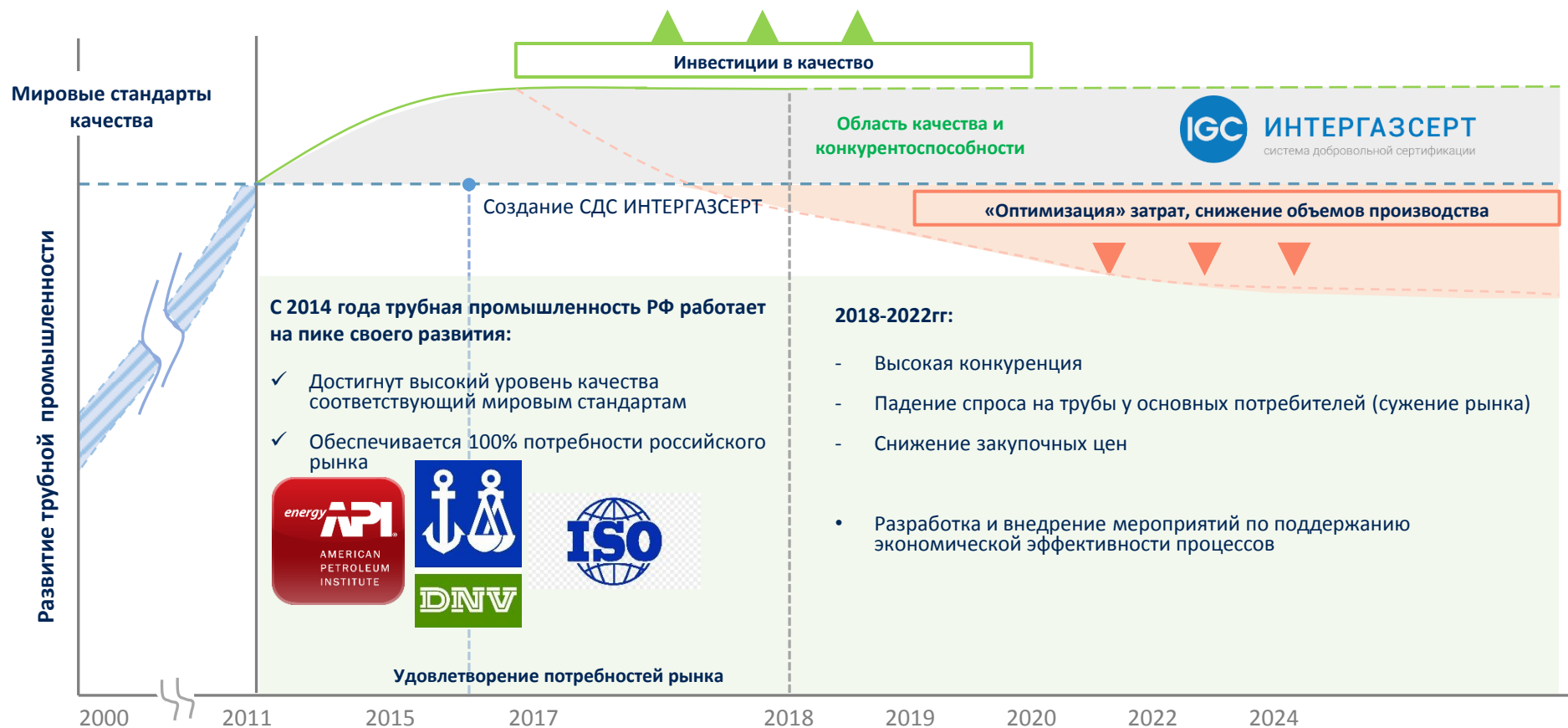


Южный поток
2-я нитка
доля России 60%



Производства: АО «ВМЗ», АО «ИТЗ», ПАО «ЧТПЗ», АО «ВТЗ» были квалифицированы для международных проектов

Инвестиции в качество трубной продукции



Проектные мощности вводимые в России, тыс. тонн									
2005 г.	2006 г.		2008 г.		2009 г.	2010 г.	2011 г.	2015 г.	2017 г.
ВМЗ (ТБД)	Северсталь (стан 5000)	ИТЗ (ТБД)	ВТЗ (ТБД)	ВМЗ (ТБД)	ММК (стан 5000)	ЧТПЗ (ТБД)	ВМЗ (стан 5000)	ЗТЗ (ТБД)	Лискимонтаж-конструкция (ТБД)
600	800	500	500	400	1500	600	1500	500	120

Базовые объекты СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ и начальные риски



СМК

ОДР



Оценка
предприятия
в целом

Риски:

- Несоответствия процедур менеджмента качества
- Банкротство
- Недобросовестность
- Мошенничество



Продукция



Подтверждение
действительной
компетенции
производителя

Риски:

- Невозможность произвести продукцию в соответствии с требованиями заказчика



Отдельные результаты работы СДС ИГС по группе «трубная продукция»



Проверено более 130 ТУ на соответствие требованиям СТО Газпром

В них выявлено 199 несоответствий, из них более 40 касаются качественных характеристик продукции

Выявлено 12 иностранных предприятий, продукция которых имеет российский аналог

Выявлено 2 предприятия из Единого Реестра прекративших свое существование

Определено 46 ТУ, по которым прекращен выпуск продукции

Сертифицирована продукция по 95 реестровым записям (ТУ, ГОСТ)

Не все ранее заявленные компетенции подтверждены производителями:

- для 19-и ТУ не подтверждены максимальные компетенции (с первого представления)
- на 1-ом предприятии работы по сертификации были остановлены по причине невозможности производства

Не все виды продукции, применяемые на объектах имеют требования уровня СТО Газпром

Действующие документы Системы требуют изменений и дополнений, в части расчетов трудоемкости, процедур и правил сертификации

Не налажена процедура сквозного контроля за претензионной деятельностью



Сертификация МТР – основа общей безопасности при эксплуатации



Процедуры сертификации обеспечивают:

1. Однозначность установления соответствия требованиям Заказчика
2. Объективность и полноту доказательств подтверждающих реальную квалификацию производителя
3. Компетентность принятых решений
4. Независимость оценки
5. Ежегодный контроль за сохранением компетенции производителя

Контрольные процедуры СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ обеспечивают:

1. Равные критерии для всех Заявителей
2. Общедоступность и открытость требований Системы
3. Постоянный контроль за работой участников
4. Ответственность всех участников за результат сертификации

Заказчик получает:

- Объективные данные о соответствии качества продукции требованиям
- Независимую оценку квалификации производителя
- Уверенность, что заказ может быть выполнен на требуемых условиях



Управление рисками участников





Для формирования команды имеющей высокий шанс стать лучшей среди равных необходимо:

Сформулировать

- Критерии отбора
- Методики отбора
- Правила допуска в команду

Обеспечить

- Объективность решений
- Достаточность ресурсов



Быть уверенным в

- Компетенции экспертов
- Независимости решений
- Достаточности «испытаний»

Инструменты и механизмы СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ снижают риски участников системы и способствуют повышению эффективности Проектов

Ассоциация производителей труб



119590, г. Москва,
ул. Улофа Пальме, д.1
Тел: +7 (499) 147-13-57
<http://apt.anotps.ru>, info@pipeunion.ru

Ассоциация производителей труб
зарегистрирована 26 февраля 2004 года и
создана в целях регулирования
производственной, научной и общественной
деятельности, а также представления и защиты
общих имущественных интересов своих членов